



المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات
Arab Center for Research & Policy Studies

وحدة دراسات الخليج والجزيرة العربية
Gulf and Arabian Peninsula Studies Unit

منتدى دراسات الخليج والجزيرة العربية

الدورة الثانية عشرة

المحور الأول: دول الخليج العربية وتحولات المشرق العربي
المحور الثاني: وسائط التواصل الاجتماعي في سياقها الخليجي:
الأداة وبناء المجال السياسي والمدني

كانون الأول / ديسمبر 2025

ورقة مرجعية

المحور الأول: دول الخليج العربية وتحولات المشرق العربي

شهد المشرق العربي بين عامي 2023 و2025 سلسلة من التحولات البنيوية العميقة التي أعادت رسم معالم المشهد الإقليمي. وقد شكلت عملية "طوفان الأقصى" التي أطلقتها حركة المقاومة الإسلامية "حماس" في 7 تشرين الأول/ أكتوبر 2023 نقطة تحول مركزية في هذه الديناميكيات، فسرعان ما اتسعت تداعيات هذه العملية، مع انخراط قوى إقليمية فاعلة، كحزب الله في لبنان، وجماعة أنصار الله (الحوثيين) في اليمن، وفصائل من "الحشد الشعبي" في العراق، في مواجهة مباشرة أو غير مباشرة مع إسرائيل. وبلغ التصعيد ذروته في عام 2024 مع اندلاع أول مواجهة عسكرية مباشرة بين إسرائيل وإيران في نيسان/ أبريل، ثم في تشرين الأول/ أكتوبر، قبل أن تُستكمل سلسلة التحولات الكبرى بسقوط نظام بشار الأسد في سورية في كانون الأول/ ديسمبر من العام نفسه.

أحدثت هذه التطورات المتسارعة واقعاً جيوسياسياً جديداً، يتجاوز التوازنات التي استقرت في الإقليم منذ الغزو الأميركي للعراق عام 2003، وتتراكب فيه حزمة وقائع جديدة أفضت إليها عملية طوفان الأقصى وما تلاها من حرب إبادة على غزة، وهذه الوقائع هي: عودة القضية الفلسطينية إلى طاولة السياسة الإقليمية على نحو لم يحصل منذ ربع قرن أو يزيد، وتفكك المحور الذي قاده إيران منذ أكثر من عقدين من الزمان، غداة الغزو الأميركي للعراق، وشمل ذلك سقوط نظام بشار الأسد وتراجع قوة حزب الله.

وقد وجدت دول الخليج العربية نفسها منخرطة في هذه التطورات على نحو مباشر، سواء ما أدته دولة قطر من دور مركزي في عملية التفاوض من أجل هدنة في غزة، أو ارتباط تطورات القضية الفلسطينية بمسار التطبيع، الذي مضت فيه دول خليجية بالأساس، أو مساعي بعض دول الخليج العربية (ولا سيما المملكة العربية السعودية وقطر) للتحرك في سورية، من خلال الدعوة إلى رفع العقوبات عنها ومساندة التحول الجاري فيها. هذا فضلاً عن أن دول الخليج معنية على نحو أساسي بمواجهة التحديات التي ستفرزها هذه التحولات المفصلية في المشرق العربي.

وهذا كله يتزامن مع عودة الرئيس دونالد ترامب إلى حلبة رئاسية جديدة في الولايات المتحدة الأمريكية (2025-2029)، وهو ما يُتوقع أن يشكل قطعاً جذرياً مع سياسة سلفه جو بايدن (2021-2025)، فضلاً عن أن ترامب منخرط بقوة في الملفات نفسها التي تواجه دول الخليج (غزة وإيران)، كما أن هذه الدول تحتل المرتبة الأولى في علاقاته عربياً، على نحو ما كانت في فترة رئاسته الأولى (2017-2021)، لأسباب اقتصادية وسياسية.

يسعى منتدى دراسات الخليج والجزيرة العربية، في دورته الثانية عشرة، لتسليط الضوء على هذه التحولات المفصلية التي شهدتها المشرق العربي وعلاقة دول الخليج بها، وتأثيراً وتفاعلاً، وتحليل ما تخلّفه من انعكاسات على مواقفها وأدوارها، وأولوياتها، وشبكات علاقاتها الإقليمية والدولية ومساراتها. ولذلك، يُخصّص المنتدى المحور الأول من محوري الدورة الثانية عشرة لدراسة موقع دول الخليج العربية ضمن هذه التحولات، انطلاقاً من السؤال المحوري الآتي: كيف تفاعلت وتتفاعل دول الخليج العربية مع التحولات البنيوية التي يشهدها المشرق العربي؟ وما مدى تأثيرها بها وتأثيرها فيها؟ ويهدف هذا السؤال إلى استكشاف موقع الخليج في هذه التحولات، من خلال تحليل السياسات الخليجية تجاه أبرز قضايا المشرق العربي.

1. حرب الإبادة الإسرائيلية على قطاع غزة

استغلت إسرائيل عملية طوفان الأقصى التي أطلقتها حركة حماس، لشن حرب مدمرة على قطاع غزة، أسفرت عن استشهاد أكثر من 50 ألف شخص (إلى لحظة إعداد هذه الورقة)، غالبيتهم من النساء والأطفال، إضافة إلى آلاف المفقودين والمصابين، كما شملت تدميرًا شاملاً للمدن والمخيمات والبلدات في غزة، والمباني السكنية والبنى التحتية ومرافق الخدمات الأساسية والمنشآت الاقتصادية والزراعية والصناعية. ولم تقتصر أهداف الحرب، بحسب التصريحات الرسمية الإسرائيلية، في القضاء على حركة حماس واستعادة الأسرى، بل توسعت لتشمل تهجير قسري للسكان، وإيقاع أكبر قدر من الخسائر البشرية، وتحويل غزة إلى منطقة غير صالحة للعيش.

وبعد أقل من شهرين على العدوان، تمكّنت وساطة قطرية، بدعم من مصر والولايات المتحدة، من التوصل إلى هدنة مؤقتة شملت الإفراج عن حوالي 100 محتجز لدى فصائل فلسطينية مقابل إطلاق سراح 240 أسيرًا فلسطينيًا، ووقف إطلاق النار لمدة 4 أيام، جرى تمديدتها لاحقًا. وعلى مدار 15 شهرًا، قادت قطر جهودًا دبلوماسية مفضية للتوصل إلى اتفاق دائم لوقف إطلاق النار، جرى التوقيع عليه في 15 كانون الثاني/يناير 2025، ودخل حيّز التنفيذ في 19 من الشهر نفسه⁽¹⁾. إلا أن إسرائيل سرعان ما خرقت الاتفاق، حيث امتنعت عن الانخراط في مفاوضات المرحلة الثانية ضمن الجدول الزمني المحدد⁽²⁾. واستأنفت عدوانها العسكري عبر غارات مكثفة، مع تحشيد لعملية برية جديدة تستهدف تقطيع أوصال القطاع. تساوق ذلك مع تصريحات للرئيس ترمب، أعرب فيها عن دعمه لفكرة التهجير الدائم لأكثر من مليوني فلسطيني من غزة إلى مصر والأردن، وتحويل القطاع إلى منطقة خاضعة لإدارة أميركية طويلة الأمد تحت مسمى "مشروع تطوير عقاري"⁽³⁾.

قادت الضغوط الأميركية المتزايدة ومخاوف التهجير إلى دور خليجي آخر في تطورات القضية الفلسطينية؛ إذ أسهمت السعودية في صياغة "خطة عربية بديلة"، تقوم على ركيزتين: إعادة الإعمار بتمويل خليجي، واستبعاد حماس من الحكم عبر لجنة فلسطينية تتولى الإدارة المدنية. وهي الرؤية التي جرى تبنيها رسميًا في القمة العربية الطارئة في القاهرة مطلع آذار/مارس 2025، مع تأكيد رفض خطط التهجير. وفي 6 آذار/مارس، أكد المجلس الوزاري الخليجي دعمه لحل الدولتين، ورحّب بعقد مؤتمر دولي في حزيران/يونيو 2025، برعاية سعودية - فرنسية، للتوصل إلى تسوية سياسية شاملة⁽⁴⁾.

2. تداعيات حرب غزة على لبنان واليمن والعراق

امتدت تداعيات الحرب على غزة إلى ساحات إقليمية أخرى، في إطار تفعيل ما يُعرف بـ "وحدة الساحات"، التي انخرطت فيها قوى "محور المقاومة"، وعلى رأسها حزب الله، والحوثيون، وبعض الفصائل العراقية، إلى جانب إيران.

1 ينظر: "اتفاق وقف إطلاق النار بين حماس وإسرائيل: دلالات التوقيت والتحديات"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2025/2/20، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/n49397>

2 ينظر: "أهداف إسرائيل من استئناف حرب الإبادة على قطاع غزة"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2025/4/8، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/q1b0b>

3 ينظر: "خطة ترامب لتهجير سكان قطاع غزة: أصل الفكرة، آفاقها، وتداعياتها"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2025/2/10، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/6schrh>

4 مجلس التعاون لدول الخليج العربية، "البيان الختامي الصادر عن المجلس الوزاري لمجلس التعاون لدول الخليج العربية في دورته الـ 163"، 2025/3/7، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/d6pejh>

• لبنان

بعد يوم واحد فقط من انطلاق عملية طوفان الأقصى، بادر حزب الله إلى فتح "جبهة إسناد" عسكرية محدودة ضد إسرائيل انطلاقاً من مزارع شبعا المحتلة، دعماً للمقاومة الفلسطينية، من دون أن يكون ذلك سعيًا إلى مواجهة شاملة مع إسرائيل، بحسب الحزب، بل إلى تخفيف الضغط عن غزة⁽⁵⁾. غير أن هذا الانخراط الجزئي في الحرب، قابله قرار إسرائيل بتوجيه ضربة قاصمة إلى حزب الله وقادته، تحققت بعد نحو عام كامل من عملية طوفان الأقصى (أيلول/ سبتمبر 2024)⁽⁶⁾، وشملت اغتيال حسن نصر الله، الأمين العام للحزب⁽⁷⁾، إلى جانب عدد من قادته البارزين.

أسهمت هذه التطورات العسكرية والأمنية في إضعاف حزب الله، وعكست تأكل نفوذه، داخليًا وإقليميًا، وأسهمت في إعادة تشكيل موازين القوى، وفرض قواعد جديدة للعملية السياسية. فقد كشفت المواجهة حدود قدرة الحزب على إدارة جبهتين متزامنتين (لبنان وغزة)، وأضعفت صورته بصفته قوة مهيمنة على المشهد السياسي اللبناني. ومع تقدّم قوى ومؤسسات أخرى، وعلى رأسها الجيش اللبناني، بدأ المشهد أكثر انفتاحًا على ترتيبات داخلية جديدة، تجلّت أول ملامحها في انتخاب جوزيف عون رئيسًا، وتكليف نواف سلام بتشكيل الحكومة، وهو ما لقي ترحيبًا خليجيًا واضحًا. وقد يكون لمدى قدرة الحكومة اللبنانية الجديدة على معالجة الأزمات السياسية والاقتصادية، وإدارة العلاقات مع دول الخليج، دورٌ حاسم في رسم ملامح العلاقة المستقبلية بين الطرفين.

• اليمن

أعلن الحوثيون في منتصف تشرين الأول/ أكتوبر 2023 أنهم سيستهدفون أيّ سفن تجارية تبحر إلى الموانئ الإسرائيلية عبر البحر الأحمر إذا لم توقف إسرائيل عدوانها على قطاع غزة، وقد استهدف الحوثيون منذ ذلك الحين مئات السفن التجارية بالصواريخ والطائرات المسيّرة والقوارب السريعة في البحر الأحمر وخليج عدن، وأغرقوا منها سفينتين، واستولوا على سفينة، وقتلوا أربعة من أفراد طاقمها. نتيجة لذلك، توقفت شركات الشحن الكبرى عن استخدام البحر الأحمر الذي يمر عبره ما يقرب من 15 في المئة من التجارة البحرية العالمية، وتسببت الهجمات الحوثية في انخفاض حركة الملاحة عبر قناة السويس بنسبة 75 في المئة في عام 2024، وزيادة أوقات الإبحار بمعدل 7 أيام إلى 14 يومًا عبر رأس الرجاء الصالح⁽⁸⁾.

كانت إدارة بايدن في (كانون الأول/ ديسمبر 2023) قد أعلنت عن تشكيل تحالف عسكري عُرف بـ "حارس الازدهار" ضمّ 20 دولة، من بينها البحرين، لحماية الملاحة عبر البحر الأحمر. وفي شباط/ فبراير 2024، أطلق الاتحاد الأوروبي عملية "أسبايدس" بعد أن رفضت فرنسا ودول أخرى العملية التي تقودها الولايات المتحدة؛ لأنها لا ترغب في الخضوع للقيادة الأميركية، وصولاً إلى العملية العسكرية الجوية التي أطلقتها الولايات المتحدة،

5 ينظر: "المواجهة بين حزب الله وإسرائيل واحتمالات اندلاع حرب شاملة"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2024/7/3، شوهد في <https://n9.cl/Ozl226>، في: 2025/5/7

6 ينظر: "مجزرة تفجير شبكة اتصال حزب الله: الدلالات والتداعيات"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2024/9/22، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/aizq8>

7 ينظر: "العدوان الإسرائيلي على لبنان بعد استهداف مقر القيادة المركزية لحزب الله واغتيال أمينه العام"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2024/9/29، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/a1b7i>

8 ينظر: "الضربات الجوية الأميركية على الحوثيين: الخلفيات والحسابات والهواجس"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2025/3/27، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/gzvc>

في 15 آذار/ مارس 2025، ضد معاقل الحوثيين في اليمن، لإرغامهم على فتح ممرات الشحن الدولية في البحر الأحمر. وقد حذّر الحوثيون شركات الشحن البحري، من أنهم سيستهدفون أيّ سفينة متجهة إلى إسرائيل عبر البحر الأحمر وخليج عدن ومضيق باب المندب وبحر العرب؛ وذلك ردّاً على منع إسرائيل دخول المساعدات الإنسانية إلى قطاع غزة. وشملت هذه الغارات، التي أدّت إلى عشرات القتلى والجرحى، عشرات الأهداف في المناطق التي يسيطر عليها الحوثيون في اليمن، قبل التوصل في 6 أيار/ مايو 2025 إلى اتفاق لوقف العملية العسكرية الأميركية ضد الحوثيين في مقابل موافقة هؤلاء على وقف استهداف حركة الملاحة في البحر الأحمر بوساطة عمانية.

وإذا كان الحوثيون يصرون على تقديم أنفسهم طرفاً فاعلاً في "محور المقاومة"، فإن انخراطهم العسكري يضع الخليج، ولا سيما السعودية، أمام معادلة معقدة. فمن جهة، ما تزال الرياض تسعى إلى تثبيت الهدنة الهشة التي توصلت إليها مع الحوثيين في عام 2022، وما يرتبط بها من مسار تهدئة بوساطة عمانية؛ ومن جهة أخرى، يهدد التصعيد الحوثي بإعادة تدويل الملف اليمني تحت مسمى "أمن الملاحة الدولية"؛ ما يحدّ من قدرة دول الخليج على إدارة الملف بمنطق التهدئة الثنائية.

التزمت دول الخليج، باستثناء البحرين، الحذر ولم تشارك على نحو مباشر في التحالف الأميركي لحماية الملاحة البحرية في البحر الأحمر، مفضلة مراقبة التطورات عن كثب. وتخشى دول الخليج من أن يؤدي التصعيد الحالي إلى زعزعة استقرار المنطقة، وتهديد أمنها، ولا سيما مع احتمال توسع نطاق الهجمات ليشمل منشآت حيوية في دولها.

• العراق

تجاوز التفاعل العراقي مع الحرب على قطاع غزة حدود المواقف الرسمية والشعبية الراضية للعدوان، إلى انخراط ميداني لفصائل مسلحة عراقية فيها. وقد شنت هذه الفصائل سلسلة هجمات بطائرات مسيرة وصواريخ على قواعد أميركية في العراق وسورية، وربطت تصعيدها عسكرياً بحصول تدخل عسكري أميركي مباشر لدعم إسرائيل، أو شنّ إسرائيل هجوماً برياً واسعاً على قطاع غزة. وفي أعقاب زيارة الرئيس بايدن لإسرائيل، وبعد قصف مستشفى الأهلي في غزة، أعلنت كتائب حزب الله في 19 تشرين الأول/ أكتوبر بدء "المقاومة في العراق"، معتبرة الوجود الأميركي شريكاً في العدوان على غزة⁽⁹⁾. وردت الولايات المتحدة وإسرائيل باستهداف مقرات لهذه الفصائل في سورية والعراق.

وقد أعادت هذه التطورات إحياء المطالب الأميركية بحل الحشد الشعبي أو إعادة هيكلته ضمن مؤسسات الدولة، ولا سيما في ظل تراجع نفوذ إيران بعد سقوط النظام السوري، وإضعاف حزب الله. وعلى الرغم من نفي حكومة محمد شياع السوداني وجود ضغوط خارجية بشأن ملف الفصائل، فقد عبّرت عن عزمها حصر السلاح بيد الدولة⁽¹⁰⁾، في إشارة إلى إدراك متزايد لدى النخبة العراقية بتقلص هوامش المناورة أمام فصائل مرتبطة بطهران، وتبدل البيئة الإقليمية.

9 "كتائب حزب الله العراقي تعلن رسمياً انضمامها إلى معركة طوفان الأقصى: العمليات ضد أميركا ستستمر بوتيرة أعلى"، النشرة، 2023/10/19، شوهد في <https://n9.cl/5yv6ha>، في: 2025/5/7

10 "بغداد تنفي مواجهة أي ضغوط أميركية بشأن الفصائل المسلحة"، العربي الجديد، 2025/3/8، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/vwfzuj>

وعلى الرغم من معارضة فصائل عراقية قريبة من إيران أي تقارب مع الإدارة السورية الجديدة، فقد لبّى رئيس الوزراء العراقي دعوة للقاء الرئيس السوري أحمد الشرع في الدوحة، برعاية قطرية لاحتواء التوتر بين البلدين بعد سقوط نظام الأسد⁽¹¹⁾. كما شهدت العلاقات العراقية - الخليجية، ولا سيما مع السعودية، تطوراً لافتاً، تمثّل في عقد أول جولة مشاورات سياسية بين البلدين في 14 نيسان/ أبريل 2025 في بغداد⁽¹²⁾. ويعكس هذا الحراك تحولاً في التموضع العراقي بين ضغوط واشنطن، وتراجع قبضة طهران، وصعود الدور الخليجي في إعادة تشكيل المشهد الإقليمي بعد الحرب الإسرائيلية على غزة.

3. سقوط النظام السوري

شهدت سورية في 8 كانون الأول/ ديسمبر 2024 لحظة مفصلية تمثّلت في سقوط نظام الأسد. وقد جاء هذا الانهيار عقب إطلاق تحالف عسكري يضم "هيئة تحرير الشام" وفصائل من "الجيش الوطني" المدعوم من تركيا عملية واسعة النطاق حملت اسم "ردع العدوان"، بدأت في 27 تشرين الثاني/ نوفمبر 2024، واستمرت اثني عشر يوماً، وانتهت بدخول دمشق دون مقاومة، إثر فرار رأس النظام وتفكك البنى الأمنية والعسكرية للنظام⁽¹³⁾.

تشكلت في سورية إدارة انتقالية جديدة، برئاسة أحمد الشرع، يحكمها إعلان دستوري تم إقراره في 13 آذار/ مارس 2025، أعقبه تشكيل حكومة جديدة في 29 آذار/ مارس 2025. وقد سعت القيادة الجديدة إلى استثمار الزخم العربي والدولي لاحتواء تداعيات المرحلة الانتقالية وتفادي الانزلاق نحو الفوضى. وكانت دول الخليج في صدارة الدول الداعمة للنظام الجديد، فزار أمير قطر، الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، دمشق، ليكون أول رئيس دولة يزورها بعد سقوط النظام⁽¹⁴⁾، ثم زار أحمد الشرع السعودية⁽¹⁵⁾ وتركيا⁽¹⁶⁾، ثم الإمارات العربية المتحدة وقطر. كما أعلنت سلسلة من المبادرات الإغاثية والإنمائية بدعم من دول خليجية وبعض الدول الأوروبية، أبرزها اتفاق ثنائي مع قطر لتأمين الكهرباء والخدمات الأساسية.

وفي سياق الدفع نحو إعادة إعمار البلاد، دعت السعودية إلى رفع العقوبات الأوروبية المفروضة على سورية، معتبرة أنها تعوّق جهود التعافي بعد انهيار النظام⁽¹⁷⁾، بينما شدد مجلس التعاون لدول الخليج العربية في آذار/ مارس 2025 على أنّ إعادة إعمار سورية باتت ضرورة إنسانية وأمنية، داعياً إلى تنسيق دولي فعّال لدعم المرحلة الانتقالية.

مثل انهيار نظام الأسد التحوّل الأشد تأثيراً في المشرق العربي منذ الغزو الأميركي للعراق؛ لما يحمله من تداعيات استراتيجية واسعة، في مقدمتها سقوط أحد أطول التحالفات الثنائية في تاريخ المنطقة، والمتمثل في الارتباط الوثيق بين دمشق وطهران.

11 "الرئاسة السورية: الشرع التقى في الدوحة رئيس وزراء العراق برعاية أمير قطر"، الجزيرة، 2025/4/17، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/xm51u>

12 "انعقاد أول جولة مشاورات سياسية بين السعودية والعراق"، الخليج أون لاين، 2025/4/14، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/0butk>

13 ينظر: "عملية ردع العدوان وانهيار قوات النظام السوري"، تقدير موقف، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2024/12/3، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/c775wh>

14 "سوريا: أمير قطر يناقش إعادة إعمار البلاد في أول زيارة لرئيس عربي بعد الإطاحة بالأسد"، فرانس 24، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/936vk>

15 "الرئيس السوري يتوجه إلى السعودية في أول زيارة بعد تولي منصبه"، وكالة الأناضول، 2025/2/2، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/otweeo>

16 "بعد السعودية.. الشرع يزور تركيا بدعوة من أردوغان غداً الثلاثاء"، الميادين، 2025/2/3، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/i2vas>

17 "السعودية تدعو إلى رفع العقوبات الدولية عن سوريا"، 12، <https://n9.cl/m00f4>، شوهد في 2025/5/7، في: <https://n9.cl/m00f4>

4. المحاور المقترحة

- سياسات دول الخليج العربية إزاء تحولات المشرق العربي.
- تراجع النفوذ الإيراني، وأثره في سياسات دول الخليج العربية والأمن الإقليمي.
- أثر تحولات المشرق العربي في علاقات دول الخليج العربية بالقوى الكبرى (الولايات المتحدة، روسيا، الصين).
- مواقف دول الخليج العربية من التغييرات في لبنان بعد الحرب الإسرائيلية ومستقبل العلاقة مع حزب الله.
- تطور مواقف دول الخليج العربية من الأزمة في اليمن في ضوء الصدام الحوثي - الأميركي.
- التحولات الإقليمية وانعكاساتها على علاقات العراق ودول الخليج العربية.
- علاقات دول الخليج العربية بسورية بعد سقوط نظام بشار الأسد.
- مواقف دول الخليج العربية من مخططات التهجير في قطاع غزة.
- دور دول الخليج العربية في ملفات إعادة الإعمار (سورية، لبنان، فلسطين).
- مستقبل التطبيع بين دول الخليج العربية وإسرائيل.
- تطور علاقات دول الخليج العربية بالقوى الإقليمية، في ظل تحولات المشرق العربي (إيران، تركيا).
- أثر تحولات المشرق العربي في خريطة الطاقة، والمعابر الاقتصادية في المنطقة.

المحور الثاني: وسائل التواصل الاجتماعي في سياقها الخليجي: الأداة وبناء المجال السياسي والمدني

أولى المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات في اهتماماته البحثية، خلال السنوات الأخيرة، التطورات في المجال الرقمي ووسائل التواصل الاجتماعي مكانةً مركزية، فأنشأ وحدة دراسة المجال الاجتماعي الرقمي العربي، المعنية بجمع أبعاد المحتوى الرقمي المرتبطة بالعالم العربي وقضاياها وتحليل هذا المحتوى، وخُصصت الدورة الخامسة للمدرسة الشتوية الدولية (6-11 كانون الثاني/يناير 2024) لموضوع "وسائل التواصل الاجتماعي: الرقابة ومجتمعات السيطرة"، والدورة العاشرة لمؤتمر العلوم الاجتماعية والإنسانية (12-15 نيسان/أبريل 2025) لموضوع "وسائل التواصل الاجتماعي: جدلية تدفق المعلومات وحرية التعبير والمراقبة والسيطرة".

واستمراراً لاهتمامات المركز العربي بهذا المجال، تُخصّص وحدة دراسات الخليج والجزيرة العربية المحور الثاني من الدورة الثانية عشرة من منتدى دراسات الخليج والجزيرة العربية لدراسة التحولات الرقمية (وفي صدارتها وسائل التواصل الاجتماعي) في السياق الخاص ببلدان الخليج، في مسعى لفهم تفاعلها مع السياق الاجتماعي والسياسي والثقافي الذي اشتغلت، وتشتغل، فيه؛ وذلك استناداً إلى سؤالين: كيف تتفاعل هذه البلدان في هذا السياق؟ وكيف تتحدد وظائفها فيه في السياق نفسه؟

وتزداد دراسة وسائل التواصل الاجتماعي في السياق الخليجي أهميةً مع حقيقة أن بعض بلدان الخليج تحظى بالمرتبة الأولى عالمياً من حيث معدلات استعمال هذه الوسائط. ففي عام 2024، تصدرت الإمارات والسعودية

القائمة عالمياً بنحو 96 في المئة من سكانهما النشطين على الشبكات الاجتماعية، وجاء ترتيب قطر في هذا الشأن ضمن البلدان العشرة الأوائل بنسبة تقارب 83 في المئة⁽¹⁸⁾. وبهذا المعنى، تتجاوز دراسة وسائل التواصل الاجتماعي في السياق الخليجي كونها حالة دراسية تعمل في سياق اجتماعي وسياسي خاص، بل إن هذه الدراسة تصبح ذات أهمية عالمية، ذلك أن هذه البلدان تمثل الذروة في الاستهلاك الاجتماعي لهذه الوسائط، وهي - منهجياً - المروحة النمطية الأكثر سعة لفهم وظائفها؛ إذ باتت متأصلةً في حياة المجتمعات الخليجية اليومية.

1. وسائط التواصل الاجتماعي في سياق ريعي

تحظى بلدان الخليج العربية، دولاً ومجتمعات، بمجموعة من السمات المؤثرة في تفاعل وسائط الاجتماعي داخلها. فهذه البلدان، من جهة، ذات اقتصاد ريعي نفطي. وطابعها الريعي، من جهة أخرى، لا يشبه بلداناً أخرى ذات اقتصاديات ريعية، مثل العراق والجزائر وإيران، بل إنه من نوع مختلف، تتجمّع فيه ثروة هائلة تقابلها ديموغرافيات قليلة نسبياً؛ ما يجعل العلاقة الزبونية بين الدولة والمجتمع تتعدى الأنماط الريعية التقليدية. وقد حولت الثروة الهائلة، المتزامنة مع نسبة من السكان قليلة ديموغرافياً، دول الخليج إلى فواعل إقليمية ودولية، أو - على الأقل - ذات طموحات جادة لأداء مثل هذا الدور الذي يراه بعضهم غير متناسب مع مساحات هذه البلدان وأوضاعها التاريخية. وبلا شك، لا يمكن فصل الوضع الجيوبوليتيكي عن صناعة هذا الدور ونموه. وفي كل الأحوال، كان من نتائجه - في إطار الطموحات التي تحدثنا عنها من قبل - دخول هذه الدول (أو بعضها) مجال التحولات الرقمية والاقتصاد الرقمي؛ ليس بوصفها مستهلكة فحسب، بل بوصفها مستحوذة، ومالكة أيضاً⁽¹⁹⁾، ذلك أنها أنجزت استثمارات لافتة للأنظار في شركات الإعلام الرقمي والشركات التقنية⁽²⁰⁾.

ويمثل هذا الدخول استمراراً لدخول دول الخليج، أو بعضها، منذ مطلع تسعينيات القرن العشرين، مجال وسائل الإعلام، التي صرنا نصفها بأنها "تقليدية"، ولا سيما الصحافة الورقية؛ إذ أنشأت بعض دول الخليج (أو امتلكت) صحفاً صارت هي الصحف الأولى في العالم العربي، بعد أن هيمنت مصر ولبنان على ريادة الصحافة العربية طوال قرن من الزمان. وحين شرعت المحطات الفضائية العربية في الظهور، خلال مطلع تسعينيات القرن العشرين، كان لدول الخليج "قصب السبق" في هذا المجال، فأُسست قنوات تلفزيونية ظلت تحتل المرتبة الأولى عربياً. ويتكرر الأمر نفسه مع ظهور الإعلام الجديد ووسائط التواصل الاجتماعي؛ إذ بادرت دول الخليج العربية إلى تصدّر هذا المجال.

لا يمكن فهم ذلك بأن دور هذه الدول - بسبب ثرائها - مقتصر على كونها "ممولاً"، لوسائط إعلام ربما لا يعمل فيها أبنائها أو لا يديرونها، أو ربما لا تعبّر بالضرورة عن سياساتها وهمومها المجتمعية، ولا يمكن اختزال دورها أيضاً في أنه مسعى للبحث عن "قوة ناعمة"⁽²¹⁾، مثلما درجت الكثير من الأدبيات على هذا التفسير⁽²²⁾.

18 "Social Media Penetration by Country and Territory," Oberlo, 24/10/2024, accessed on 7/5/2025, at: <https://tinyurl.com/3rdefue8>

19 Bahjat El-Darwiche et al., "Energizing the Digital Economy in the Gulf Countries: From Digital Adopters to Digital Disruptors," *Insight*, The Ideation Center, 2021, accessed on 7/5/2025, at: <https://tinyurl.com/3zczwkhk>

20 من الأمثلة البارزة التي تدلّ على ذلك استثمار الأمير السعودي الوليد بن طلال في شركة تويتر. وعندما استحوذ إيلون ماسك على هذه الشركة وجعلها شركة خاصة في عام 2022، حوّل الوليد بن طلال حصته التي تبلغ قيمتها نحو 1.9 مليار دولار، ليصبح ثاني أكبر مساهم فيها. ينظر:

Matt Durot, "Saudi Prince Alwaleed Becomes Twitter's Second Largest Shareholder," *Forbes* (October 31, 2022), accessed on 7/5/2025, at: <https://tinyurl.com/sxut29dn>

21 Mohamed Zayani, "Digital Journalism, Social Media Platforms, and Audience Engagement: The Case of AJ+," *Digital Journalism*, vol. 9, no. 1 (2021), pp. 24-41.

2. وسائط التواصل الاجتماعي وبناء المجال السياسي في بلدان الخليج

يستدعي دخول دول الخليج العربية المجال العام العربي الجديد، ومنه المجال الافتراضي، وقفةً أوسع من إطارَي الثروة والقوة الناعمة اللذين يكونان اختزاليين.

ومن بين المؤشرات التي ينبغي إيرادها، في هذا السياق، أن دول الخليج كانت أسرع وأكمل من غيرها في دخول مجال الحوكمة الرقمية الذي شمل سائر مفاصل الحياة. وقد أدرجت دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية الست مبادرات الاقتصاد الرقمي Digital Economy ضمن رؤاها الوطنية كلها. وتعدّ هذه الدول التحول الرقمي مساراً أساسياً لتقليل الاعتماد على النفط وبناء اقتصادات قائمة على المعرفة، وقد اهتمت بوسائط التواصل الاجتماعي في إطار السعي للتحوّل إلى نظام بيئي رقمي Digital Ecosystem ترى أنه يجب على الأفراد والشركات والحكومات التعامل معه بجدية.

وفضلاً عن ذلك، تحولت وسائط التواصل الاجتماعي لتكون هي المجال العام الذي رّفمه المواطنون والمواطنات ليكون نظام حياتهم ومجالها. بهذا المغزى تحديداً، يمكن القول إنه لا يمكن فهم مجتمعات الخليج وحياة مواطنيه في الوقت الراهن من دون فهم وسائط التواصل الاجتماعي التي تتفاعل هذه الحياة داخلها.⁽²³⁾ وهذه الملاحظة تتداخل مع الإطار الأساسي المتعلق بفهم وسائط التواصل الاجتماعي من خلال جدلية "الحرية والمراقبة"؛ إذ تثير وسائط التواصل الاجتماعي، أيضاً، توترات جوهرية بين حرية المستخدمين الاجتماعية وسيطرة الدولة، وصياغة الدول قوانين الجرائم الإلكترونية، وتنظيم المحتوى، ووضع تراخيص للمؤثرين؛ من أجل تنظيم المجال الرقمي. ويمكن التساؤل إذا ما كان التوازن بين حرية التعبير والمحتوى الذي يُعدّ "مناسباً" ثقافياً يعكس معايير كل مجتمع والخطوط الحمراء التي تضعها الدولة. وعلى الرغم من تداخل هذا الموضوع مع قضايا الرقابة، فإنّه يحتفظ بمكانته الخاصة في تشكيل سلوك المستخدمين العاديين في المجال الرقمي الخليجي.

من ناحية أخرى، فعّلت بلدان الخليج المراقبة الرقمية والتحكّم في المعلومات على نحو استثنائي⁽²⁴⁾؛ إلى حدّ "أمننة" Securitization هذا المجال. وعلى عكس السياقات الليبرالية، فإنّ النشاط الرقمي في بلدان الخليج غالباً ما يكون محدداً بالموضوعات والقضايا، ومصوغاً بطريقة تسعى لاستمالة الأنظمة السياسية من أجل إيجاد حلول، بدلاً من تحدي الأنظمة بطريقة مباشرة. وتقدّم منطقة الخليج أمثلة مهمة تدل على طرائق تكيف الأنظمة مع تحديات الفضاءات الشبكية، على نحو يثري الأبحاث العالمية المتعلقة بالسلطوية الرقمية Digital Authoritarianism.

3. مثقف وسائل التواصل الاجتماعي: الفاعلون عبر وسائط التواصل الاجتماعي، مثقفون أم مؤثرون؟

إنّ ما تتمتع به مجتمعات الخليج ودولها من خصوصيات عن سائر المجتمعات العربية (بمعنى حضور بعض الظواهر فيها أكثر من غيرها، أو غياب بعضها) تتحكم في سائر الدينامية السياسية والاجتماعية في هذه البلدان. ولا يشذ ما يرتبط بوسائط التواصل الاجتماعي من ظواهر عن هذا الحكم العام، ومنها ظاهرة "مثقف وسائل

23 Ciprian Priboae-Şerbănescu & Ecaterina Maţoi, "Social Media in the GCC Countries—Facilitator or Curse for Generation 'Z?," in: Md Mizanur Rahman & Amr Al-Azm (eds.), *Social Change in the Gulf Region: Multidisciplinary Perspectives*, Gulf Studies 8 (Singapore: Springer, 2023), pp. 17-39.

24 Marc Owen Jones, *Digital Authoritarianism in the Middle East* (London: Hurst/OUP, 2022).

التواصل الاجتماعي"، وهو الفاعل في إطار وسائط التواصل الاجتماعي النامية؛ إذ برزت - في العقدين الأخيرين - شخصيات تؤدي هذه الوظيفة، من دون أن يقدمها الحقل التقليدي للمثقف، بل كان تكوينها وتطورها داخل هذه الوسائط، وهو ما يمكن تسميته، على غرار ما تقدم، "مثقف وسائل التواصل الاجتماعي"، وهو لا يختلف عن المثقف التقليدي الذي كوّن داخل المؤسسات الثقافية التقليدية، وولج عالم وسائط التواصل الاجتماعي بوصفها أداة. وهذه الظاهرة لا تقتصر على بلدان الخليج، بل هي ظاهرة عالمية.

وربما لم يُستعمل تعبير "مثقف وسائل التواصل الاجتماعي" في الأدبيات الدراسية والعامّة واستُعمل تعبير "المؤثر في وسائل التواصل الاجتماعي"، أو "صنّاع المحتوى". والمقصود بهما أولئك الذين يساهمون في نشر معلومات في سياقات محدّدة من خلال وسائط التواصل الاجتماعي. وتستحق هذه الظاهرة وقفة بحثية جادة، في كيفية تكوينها، وأثر سياق بلدان الخليج الخاص في تطورها، فضلاً عن وظائفها وعلاقتها بالشكل التقليدي بالنسبة إلى المثقف، وبالتكوينات الاجتماعية الأخرى، ونحو ذلك ممّا قد يُطرح من أسئلة في هذا السياق.

يدّعي بعض المؤثرين الخليجيين تثقيفهم الجمهور، واستعراض تجاربهم الحياتية، وتحديد صيحات الموضة، والتعليق على القضايا المحلية⁽²⁵⁾. ولهذا الأمر أوجهٌ مختلفة، وترويجٌ لثقافات معيّنة (ثقافة الاستهلاك مثلاً). ويملاً هذا المزج بعض الفراغات التي تتركها وسائل الإعلام التقليدية الخاضعة للرقابة، بحيث يتناول المؤثرون قضايا (ضمن حدود معيّنة) تتجنبها الصحافة الرسمية. ومع ذلك، تحاول حكومات البلدان الخليجية الاستفادة من هذه الظاهرة الجديدة، ومن مدى تأثيرها أيضاً؛ لتعزيز الشرعية من جهة، وتسخير إمكانات المؤثرين اقتصادياً كـ "أدوات" للترويج السياحي وبناء السمعة الوطنية من جهة أخرى. لذا، يمكن وصف العلاقة بين بعض الدول وبعض المؤثرين في هذه المنصات بأنّها علاقة نفعية تبادلية.

ويعدّ صعود صنّاع المحتوى شكلاً من الإعلام الجديد، لا سيما الـ "بودكاست"، وقنوات "يوتيوب"، وغير ذلك. وهذا الأمر من أكثر التطوّرات حيوية في المشهد الإعلامي الخليجي غير التقليدي؛ إذ أسهم في خلق فضاءات عامة جديدة موازية للإعلام التقليدي. وعلى خلاف وسائل الإعلام التقليدية (مثل الإذاعة والتلفزيون والصحف)، التي غالباً ما تكون من ممتلكات الدولة أو خاضعة لرقابة مشددة في البلدان الخليجية، يتميز الإعلام الجديد باللامركزية والطابع التشاركي؛ ما يتيح بروز طيف أوسع من الأصوات.

وقد شهدت منطقة الخليج طفرة في إنتاج البودكاست خلال العقد الماضي. وتكمن جاذبية هذا المنتج، في هذه المنطقة، في سهولة الوصول والاستماع إليه، وتركيزه المتخصص على موضوعات محددة. وقد تطوّر إنتاج البودكاست في الخليج من كونه وسيلة ترفيه ذاتي إلى شكل من أشكال التواصل. وحدث هذا التطوّر على الرغم من وجود تحديات من قبيل نقص التمويل والعقبات التقنية⁽²⁶⁾.

بدأت الحكومات والمؤسسات الخليجية تدرك مدى تأثير الإعلام الجديد المتمثّل في صنّاع المحتوى؛ إذ نجد مسؤولين رسميين يظهرون في برامج البودكاست الشهيرة للوصول إلى الجماهير من الشباب خاصة، بل حكومات تسعى للاستحواذ عليها⁽²⁷⁾، أو تعاوناً بين وسائل الإعلام الرسمية والمؤثرين لإنتاج سلاسل رقمية. ثمّ إن المؤتمرات التي تديرها الدولة صارت تتضمن، غالباً، جلسات حوارية مخصصة لإنتاج المحتوى الرقمي،

25 Marwa Fakh, "Social Media Influencers in the Gulf Arab States," *Blog Post*, The Arab Gulf States Institute in Washington, 7/11/2018, accessed on 7/5/2025, at: <https://tinyurl.com/42ppy487>

26 Marwa Fakh, "Podcast Production in the Gulf Arab States: Expanding Beyond the Region," *Millennial Gulf*, The Arab Gulf States Institute in Washington, 18/3/2019, accessed on 7/5/2025, at: <https://tinyurl.com/5n94y8ne>

27 ومثال ذلك استحواذ شركة ثمانية من جانب المجموعة السعودية للأبحاث والإعلام. ينظر: "سابقة الاستحواذ على شركة ثمانية"، ثمانية، 2021/7/27، شوهد في <https://tinyurl.com/yh9jt3bu>، في: 2025/5/7

وفي ذلك اعترافاً بمكانته ضمن المشهد الإعلامي الأوسع. ويعكس هذا الوضع نوعاً من التقارب؛ فالإعلام الجديد، الذي بدأ بوصفه حراكاً قاعدياً مستقلاً، أخذ يُدقج - إلى حدّ ما - في التيار الإعلامي الرسمي، مع احتفائه بروحه المستقلة، بل إنّ بعض وسائل الإعلام التقليدية التي تمتلكها الدول شرعت في نقل إنتاجها إلى وسائط التواصل الاجتماعي، أو استحداث قنوات ومنصات رقمية من أجل الوصول إلى شرائح أوسع في "حُلّ" حديثة، واهتمّت الحكومات، أيضاً، بالحضور على هذه الوسائط عبر حسابات رسمية، للترويج لإنجازاتها في مختلف القطاعات، والتواصل مع المواطنين والمقيمين، من خلال الوسائط الحديثة.

في هذا الصدد، تشجع هذه الورقة، عموماً، على معالجة موضوع وسائط التواصل الاجتماعي في بلدان الخليج العربية، والمقارنة بين الحالات. وتشجع، خصوصاً، على تناول حالات ودول ومنصات محددة.

المحاور المقترحة

- وسائط التواصل الاجتماعي في بلدان الخليج: جدلية الحرية والرقابة.
- الأبعاد السياسية والجيوبوليتيكية لدخول دول الخليج مجال التحولات الرقمية بوصفها مالكة ومستحوذة.
- وظائف وسائط التواصل الاجتماعي في بلدان الخليج خارج إطار ثنائية "الحرية والرقابة".
- هل يمكن الحديث عن "مجتمع رقمي خليجي موحد"، في الموضوعات، والاهتمامات، والتبادل، والتفاعل؟
- التنظيم القانوني لوسائط التواصل الاجتماعي في بلدان الخليج.
- وسائط التواصل الاجتماعي وبناء المجال السياسي والمدني والحقوقية.
- المواطن الرقمي.
- دول الخليج وجدلية الخصوصية وتحقيق السيادة الرقمية في عالم التواصل الاجتماعي.
- النفوذ المعرفي وتدفق المعلومات عبر شبكات وسائط التواصل الاجتماعي في بلدان الخليج.
- الأبعاد النفسية والاجتماعية للتحولات الرقمية في حياة الناس ومعيشهم اليومي في بلدان الخليج.
- ظاهرة البودكاست بين الإعلام التقليدي، والإعلام الجديد، ووسائط التواصل الاجتماعي.
- أدوار المثقفين الخليجين، أو المؤثرين، أو صنّاع المحتوى، في وسائط التواصل الاجتماعي.
- وسائط التواصل الاجتماعي في بلدان الخليج والمجال الديني.
- مجتمع المؤثرين في بلدان الخليج: أبعاد اقتصادية وثقافية واجتماعية.
- اتجاهات الرأي العام العربي تجاه وسائط التواصل الاجتماعي في استطلاعات الرأي العام.
- الهوية ووسائط التواصل الاجتماعي في بلدان الخليج.
- المسألة الجيلية في الخليج واستخدام وسائط التواصل الاجتماعي.
- وسائط التواصل الاجتماعي، والتوزع الجندري، وقضايا المرأة.
- الذكاء الاصطناعي ووسائط التواصل الاجتماعي في الخليج: تأثير المحتوى والتفاعل الاصطناعي.
- تداول المعلومات المضلّة والأخبار الزائفة في بلدان الخليج عبر وسائط التواصل الاجتماعي.

نواظم المشاركة في المنتدى

- يدعو منتدى دراسات الخليج والجزيرة العربية أساتذة الجامعات والباحثات والباحثين من دول الخليج العربية، وسائر الباحثين المتخصصين، إلى المشاركة في المنتدى بتقديم ورقة بحثية في محور من محوري الورقة المرجعية.
- تستقبل اللجنة العلمية ملخصات الأوراق البحثية المقترحة (في نحو 350 كلمة)، وتشمل الإشكالية، وجرماً موجزاً للأدبيات السابقة، والفرضية/ الأطروحة الأساسية، والمنهج، والمراجع والمصادر الرئيسية، في موعد أقصاه يوم السبت 14 حزيران/ يونيو 2025.
- يُرسل الملخص مع سيرة ذاتية محدّثة، وصورة شخصية بجودة عالية، بعد إنشاء حساب مستخدم على نظام الباحثين الخاص بالمركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، على الرابط التالي:
<https://researchers.dohainstitute.org>
(ينظر: دليل تقديم مساهمة إلى منتدى دراسات الخليج عبر نظام الباحثين).
- تلتزم اللجنة العلمية بإبلاغ الباحثات والباحثين الذين تقدموا بمقترحات للمشاركة في المنتدى، سواء كان ذلك قبولاً أو رفضاً، في موعدٍ أقصاه يوم الخميس 26 حزيران/ يونيو 2025.
- تستقبل اللجنة العلمية، عبر نظام الباحثين الخاص بالمركز العربي، البحوث كاملة (5000-9000 كلمة، شاملةً الهوامش والمراجع)، التي جرت الموافقة على مقترحاتها، بحيث تكون ملتزمة بمواصفات البحث الشكلية والموضوعية التي يعتمدها المركز، وقابلة للتحكيم، وذلك في موعد أقصاه يوم السبت 27 أيلول/ سبتمبر 2025.
- لا تعني موافقة اللجنة العلمية على الملخص موافقةً تلقائيةً على قبول مشاركة البحث في المنتدى، إن لم تقرّ هذه اللجنة الورقة البحثية كاملةً بعد إنجازها. وتتولى اللجنة إعلام الباحث/ة بقرارها.
- يتولى المركز العربي تغطية نفقات الانتقال والإقامة، ولا يمنح أيّ مكافأة عن أيّ بحث يُقدّم في المنتدى. وتُعَدّ البحوث ملكية فكرية للمركز العربي.
- يمكن أن يكتب الباحث/ة الورقة البحثية باللغة العربية أو الإنكليزية.
- تُنشر أعمال المنتدى في كتاب باللغة العربية يصدر عن المركز العربي.

المراجع

العربية

- "اتفاق وقف إطلاق النار بين حماس وإسرائيل: دلالات التوقيت والتحديات". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2025/2/20. في: <https://n9.cl/n49397>
- "انعقاد أول جولة مشاورات سياسية بين السعودية والعراق" الخليج أون لاين. 2025/4/14. في: <https://n9.cl/0butk>
- "أهداف إسرائيل من استئناف حرب الإبادة على قطاع غزة". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2025/4/8. في: <https://n9.cl/q1b0b>
- "بغداد تنفي مواجهة أي ضغوط أميركية بشأن الفصائل المسلحة". العربي الجديد، 2025/3/8. في: <https://n9.cl/vwfzuj>
- "خطة ترامب لتهجير سكان قطاع غزة: أصل الفكرة، آفاقها، وتداعياتها". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2025/2/10. في: <https://n9.cl/6schrh>
- "الرئاسة السورية: الشرع التقى في الدوحة رئيس وزراء العراق برعاية أمير قطر". الجزيرة، 2025/4/17. في: <https://n9.cl/xm51u>
- "الضربات الجوية الأميركية على الحوثيين: الخلفيات والحسابات والهواجس". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2025/3/27. في: <https://n9.cl/g6zvc>
- "العدوان الإسرائيلي على لبنان بعد استهداف مقر القيادة المركزية لحزب الله واغتيال أمينه العام". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2024/9/29. في: <https://n9.cl/a1b7i>
- "عملية ردع العدوان وانهيار قوات النظام السوري". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2024/12/3. في: <https://n9.cl/c775wh>
- "مجزرة' تفجير شبكة اتصال حزب الله: الدلالات والتداعيات". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2024/9/22. في: <https://n9.cl/aizq8>
- مجلس التعاون لدول الخليج العربية. "البيان الختامي الصادر عن المجلس الوزاري لمجلس التعاون لدول الخليج العربية في دورته الـ 163". 2025/3/7. في: <https://n9.cl/d6pejh>
- "المواجهة بين حزب الله وإسرائيل واحتمالات اندلاع حرب شاملة". تقدير موقف. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. 2024 /7/3. في: <https://n9.cl/0zl226>

الأجنبية

- Antwi-Boateng, Osman. "The Rise of Qatar as a Soft Power and the Challenges." *European Scientific Journal*. vol. 9, no. 10 (2013).



- Durot, Matt. "Saudi Prince Alwaleed Becomes Twitter's Second Largest Shareholder." *Forbes* (October 31, 2022). at: <https://tinyurl.com/sxut29dn>
- El-Darwiche, Bahjat et al. "Energizing the Digital Economy in the Gulf Countries: From Digital Adopters to Digital Disruptors." *Insight*. The Ideation Center. 2021. at: <https://tinyurl.com/3czcwkhc>
- Fakih, Marwa. "Podcast Production in the Gulf Arab States: Expanding Beyond the Region." *Millennial Gulf*. The Arab Gulf States Institute in Washington. 18/3/2019. at: <https://tinyurl.com/5n94y8ne>
- Fakih, Marwa. "Social Media Influencers in the Gulf Arab States." *Blog Post*. The Arab Gulf States Institute in Washington. 7/11/2018. at: <https://tinyurl.com/42pvy487>
- Jones, Marc Owen. *Digital Authoritarianism in the Middle East*. London: Hurst/OUP, 2022.
- K. AlKhalifa, Hussa & Anna Farello. "The Soft Power of Arab Women's Football: Changing Perceptions and Building Legitimacy through Social Media." *International Journal of Sport Policy and Politics*. vol. 13, no. 2 (2021).
- Rahman, Md Mizanur & Amr Al-Azm (eds.). *Social Change in the Gulf Region: Multidisciplinary Perspectives*. Gulf Studies 8. Singapore: Springer, 2023.
- Zayani, Mohamed. "Digital Journalism, Social Media Platforms, and Audience Engagement: The Case of AJ+." *Digital Journalism*. vol. 9, no. 1 (2021).