



المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات
Arab Center for Research & Policy Studies

أوراق اقتصادية | 28 أيار/مايو، 2025

لماذا الآن؟ الآثار المتعاظم لتعليق التمويل الإنساني الأميركي: دراسة حالة سورية

سامر حاماتي

لماذا الآن؟ الأثر المتعاظم لتعليق التمويل الإنساني الأميركي: دراسة حالة سورية

سلسلة: أوراق اقتصادية

28 أيار / مايو، 2025

سامر حاماتي

باحث أكاديمي، يعمل أخصائي الحماية الاجتماعية في مكتب منظمة الأمم المتحدة للطفولة في دمشق. حاصل على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة مينيسيون في البرتغال، وقضى فترة بحثاً زائراً في جامعة هلسنكي في فنلندا. عمل سابقاً مع منظمات مختلفة، منها البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، والبنك الدولي، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ومع عدة جامعات في مجال البحث والتدريس. له عدة أوراق منشورة في مجلات أكاديمية محكمة حول الاقتصاد الكلي والفقير والمؤسسات.

جميع الحقوق محفوظة لمركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات © 2025

المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات مؤسسة بحثية عربية للعلوم الاجتماعية والعلوم الإنسانية التطبيقية والتاريخ الإقليمي والقضايا الجيوستراتيجية. وإضافة إلى كونه مركز أبحاث فهو يولي اهتماماً لدراسة السياسات وتقديم البدائل، سواء كانت سياسات عربية أو سياسات دولية تجاه المنطقة العربية، وسواء كانت سياسات حكومية، أو سياسات مؤسسات وأحزاب وهيئات.

يعالج المركز قضايا المجتمعات والدول العربية بأدوات العلوم الاجتماعية والاقتصادية والتاريخية، وبمقاربات ومنهجيات تكاملية عابرة للانقسامات. وينطلق من افتراض وجود أمن قومي وإنساني عربي، ومن وجود سماتٍ ومصالح مشتركة، وإمكانية تطوير اقتصاد عربي، ويعمل على صوغ هذه الخطط وتحقيقها، كما يطرحها كبرامج وخططٍ من خلال عمله البحثي ومجمل إنتاجه.

المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات

شارع الظرفة، منطقة 70

وادي البناء

ص.ب: 10277

الظعاين، قطر

هاتف: + 974 40354111

www.dohainstitute.org

المحتويات

4	مقدمة
4	أزمات متلازمة فاقمت الوضع الإنساني في سوريا
7	تدفق المساعدات الإنسانية إلى سوريا
10	بأي حال عدت يا ترمب؟
11	خاتمة



مقدمة

شكل الشاهن من كانون الأول / ديسمبر 2024 نقطة انعطاف مهمة في التاريخ السوري الحديث، بل في المنطقة بأسرها. فمع سقوط نظام عائلة الأسد، الذي حكم أكثر من نصف قرن، انتهت مرحلة وبدأت أخرى جديدة سماتها الأساسية الاليقينية، حيث تكثّر العوامل الداخلية والخارجية ذات النتائج المختلفة التي تؤثّر في المسار السوري. ويتزامن ذلك مع ضعف مؤسساتي شديد وانهيار اقتصادي عميق، ناجمٍ عن أربعة عشر عاماً من الصراع والأزمات المتلاصقة.

وفي وقت تشتّد فيه الحاجة إلى تضافر الجهود الإقليمية والدولية للمضي قدماً في مرحلة تعافي سوريا وإعادة إعمارها، جاءت قرارات الرئيس الأميركي دونالد ترمب لتدقّق ناقوس الخطر فيما يتعلّق بأحد أهم التدفقات المالية في الاستجابة للأزمة السورية. ومع انهيار نظام الأسد، كان السوريون يتربّدون زيادةً في تدفق المساعدات الدوليّة إلى بلادهم، وتغييرًا في طبيعتها، بحيث يطغى فيها الطابع التنموي على الإنساني، على نحو يتجاوز مفهوم "التعافي المبكر" Early Recovery الذي ساد نقاشات مجتمع المانحين بخصوص الشأن السوري خلال السنوات العشر الماضية؛ أي منذ صدور قرار مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة رقم 2254¹. لكن قرارات ترمب جاءت لتُبدّد هذا التفاؤل، وتعرقل جهود إعادة الإعمار حتى مع إعلان الإدارة الأميركيّة مؤخرًا نيتها العمل على رفع العقوبات عن سوريا².

وعلى الرغم من أن هذا التعليق قد يكون مؤقتاً، فإن المستوى العالمي من الاليقينية، الذي يميز ما يُعرف بـ"الترمبية" Trumpism³، يجعل من الصعب التنبؤ بإمكانية عودة التمويل الأميركي إلى الاستجابة للأزمة السورية. وإضافة إلى ذلك، صرّحت منظمات إغاثية عديدة أنه حتى في حال تلقيها تأكيداً أن عملها مشمول بالإعفاء، فإن تمويلها قد توقف، أو أنها غير قادرة على الاستمرار في العمل من دون درجة عالية من اليقين بشأن حصول موظفيها على أجورهم في المستقبل. وبناءً عليه، فإنه من المفيد التعمق في قراءة تداعيات إيقاف، وليس تعليق المساعدات الأميركيّة في السياق السوري الحالي فحسب⁴.

أزمات متلاصقة فاقمت الوضع الإنساني في سوريا

عانى الشعب السوري الأميركي على مدى أربعة عشر عاماً؛ فعلى مستوى الخسائر البشرية قُتل منه ما لا يقلّ عن 618 ألف شخص⁵، ولا يزال نحو 200 ألف شخص في عداد المفقودين، كما نزح أكثر من نصف سكانه (ثلاثة عشر مليوناً) إلى مناطق أخرى داخل سوريا أو خارجها. وفي الجانب الاقتصادي، انكمش الاقتصاد السوري وخسر 64 في المئة من دخله مقارنةً بما كان عليه قبل الصراع⁶، وهَوَت الليرة السورية من 48 ليرة لكل دولار

¹ United Nations, Security Council, *Resolution 2254 (2015), Adopted by the Security Council at its 7588th meeting, on 18 December 2015* (New York: 18/12/2015), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zS86>

² Gram Slattery et al., "Trump to Remove US Sanctions on Syria in Major Policy Shift," *Reuters*, 13/5/2025, accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRSI>

³ Raphael Cohen-Almagor, "President Trump's Policies in the Middle East," *The Cairo Review of Global Affairs*, 12/2/2025, accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRwZ>

⁴ Ylenia Gostoli, "US Aid Freezes Escalate Syria's Crisis," *The New Humanitarian*, 17/2/2025, accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRWK>

⁵ أرقام المركز السوري لحقوق الإنسان في تقرير له نُشر في آذار / مارس 2024، ينظر: "Syrian Revolution 13 Years on | Nearly 618,000 Persons Killed since the Onset of the Revolution in March 2011," Syrian Observatory for Human Rights, 15/3/2024, accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRtt>

⁶ United Nations Development Programme in Syria, *The Impact of the Conflict in Syria: A Devasted Economy* (Damascus: 2025), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRV7>



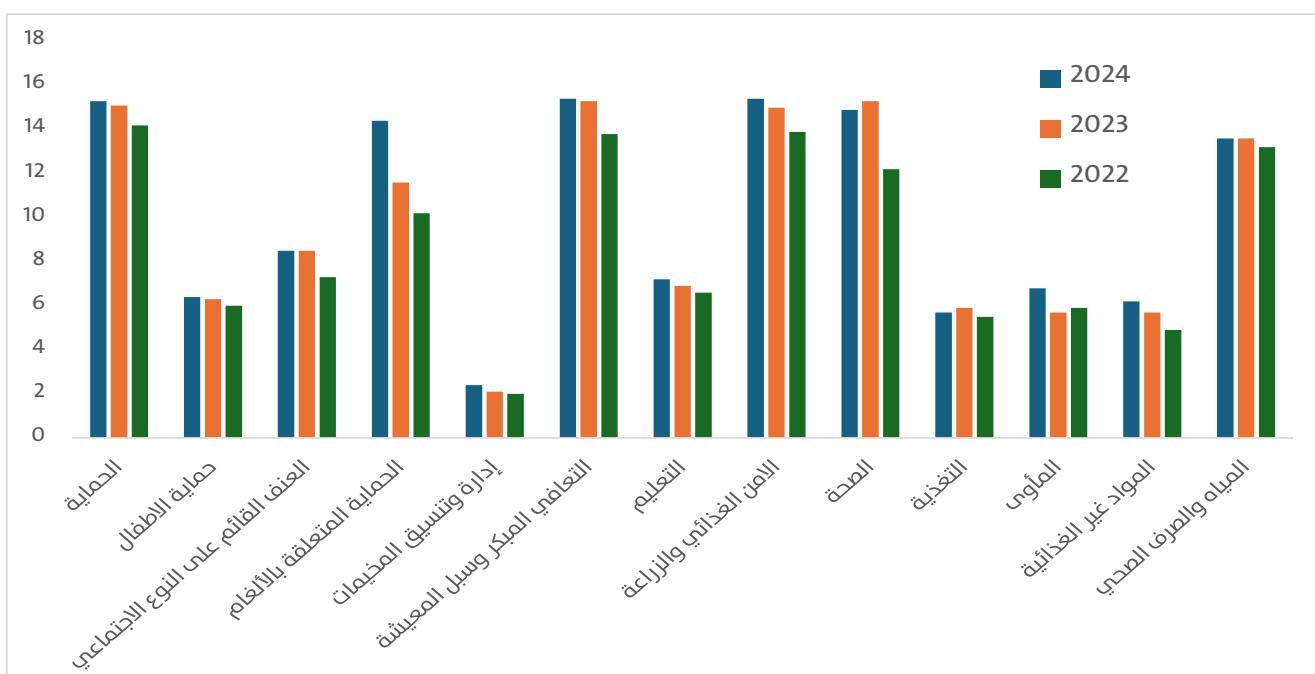
أمريكي عام 2011 إلى 15 ألف ليرة مع نهاية عام 2024. وفي إثر ذلك، زادت معدلات التضخم زيادة حادة لتصل إلى متوسط سنوي يقدر بـ 56 في المائة خلال الفترة 2012-2024.⁷

وقد ساهم كل ذلك في تعميق حالة الحرمان الشديد التي عاشها السوريون، إذ ترافق ذلك مع نمو معدلات الفقر لتصل إلى أكثر من 90 في المائة بحسب تقديرات الأمم المتحدة⁸، في حين قدرها البنك الدولي بـ 73 في المائة⁹، كما ارتفعت معدلات البطالة لتصل إلى 24 في المائة بحسب الأرقام الرسمية.

وتقدر الأمم المتحدة عدد الأشخاص داخل سوريا ممن هم في حاجة إلى مساعدات إنسانية People in Need، بـ 16.7 مليون شخص، وهو أعلى رقم يُسجل منذ بداية الصراع السوري، بزيادة تبلغ 9 في المائة مقارنةً بعام 2023. وتنظر البيانات أن 45 في المائة منهم أطفال، و17 في المائة من ذوي الإعاقات، وأن أكثر من نصفهم يعيشون في ثلاث محافظات، هي: حلب وإدلب وريف دمشق¹⁰.

الشكل (1)

تطور عدد المحتاجين إلى المساعدة (بالملايين) في سوريا خلال الفترة 2012 - 2024



المصدر:

United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), *2022 Humanitarian Needs Overview: Syrian Arab Republic (February 2022)* (Damascus: February 2024), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zS8u>

⁷ Central Bureau of Statistics (Syria), *Statistical Abstract 2023: Chapter 10 - Foreign Trade* (Damascus: 2023), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRDS>

⁸ United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), *2022 Humanitarian Needs Overview: Syrian Arab Republic (February 2022)* (Damascus: February 2024), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zS8u>

⁹ World Bank, *Macro Poverty Outlook: Middle East and North Africa* (Washington, DC: April 2025), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRMd>

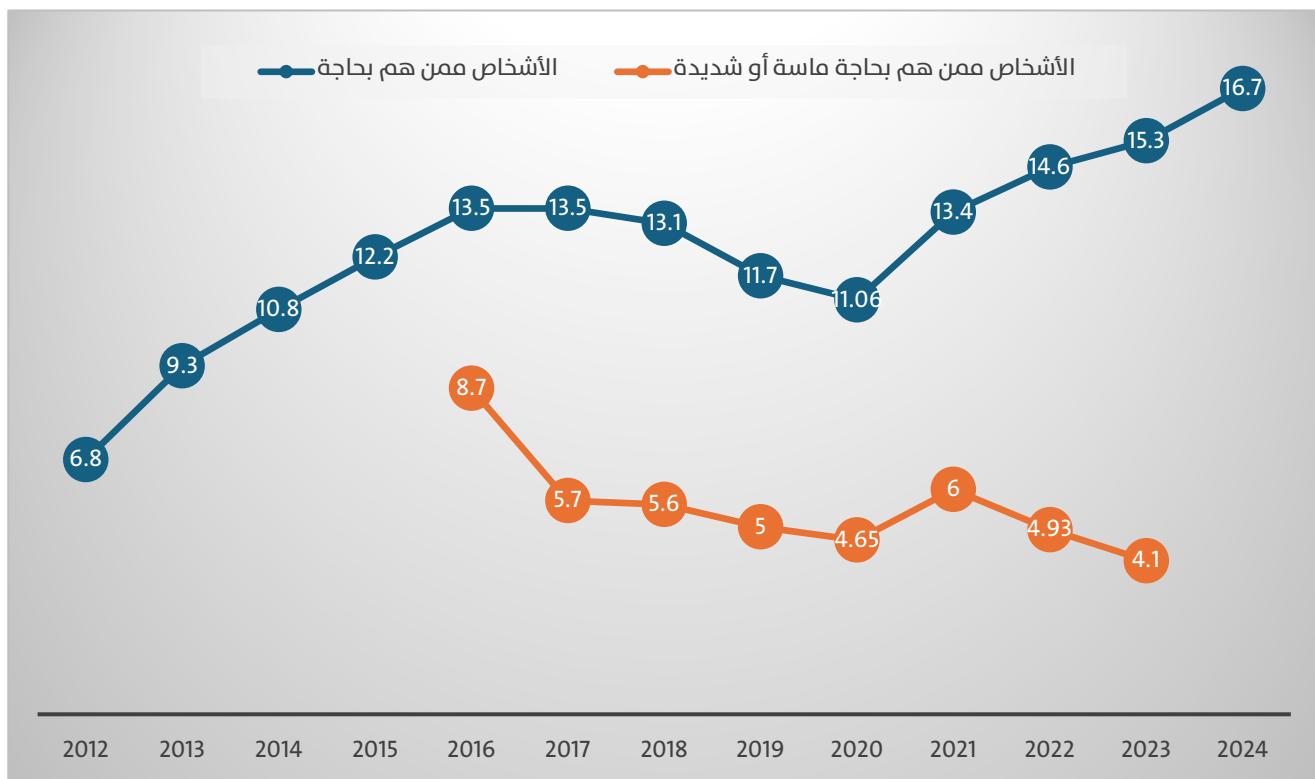
¹⁰ United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA).



وتفاوت أعداد السوريين المحتاجين إلى المساعدة بين القطاعات المختلفة، إذ تشير التقديرات إلى أن أكثر من 15 مليون شخص ممن يقيمون داخل سوريا في حاجة إلى مساعدات في قطاعات متعددة، تشمل الحماية العامة والتعافي المبكر وسبل العيش والأمن الغذائي والزراعة والصحة.

الشكل (2)

تطور أعداد الأشخاص المحتاجين إلى المساعدة (بالملايين) بحسب القطاعات المختلفة في سوريا خلال الفترة 2024 - 2022



المصدر: Ibid..

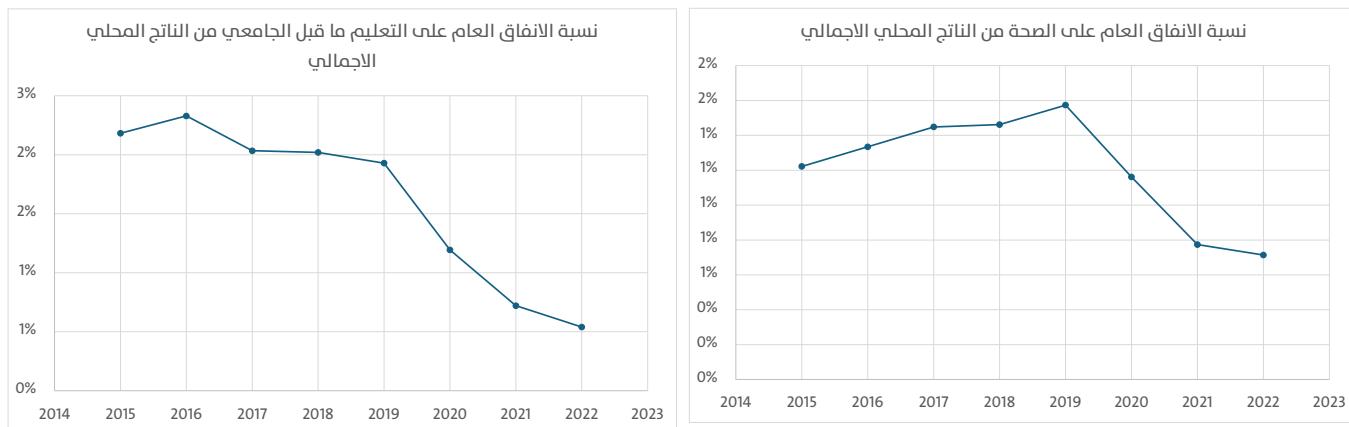
وتزافق هذه الحاجات الملحة مع انهيار اقتصادي، وما تبعه من تقلص حاد في الحيز المالي للدولة. واستناداً إلى أرقام آخر موازنة عامة صادرة في عهد النظام السابق، يُوضح أن الموازنة العامة شهدت تقللاً ملحوظاً، إذ بلغت أقل من ربع دجتها في عام 2011، وهي الموازنة التي أقرت قبل اندلاع الصراع. وقد انعكس هذا الانكماش الشديد على الاعتمادات العامة المخصصة للقطاعات الاجتماعية، فقد انخفضت نسبة الإنفاق العام على التعليم¹¹ والصحة¹² من الناتج المحلي الإجمالي من 2.2 و 1.2 في المائة عام 2015، إلى 0.54 و 0.7 في المائة عام 2022، على التوالي.

11 الاعتمادات المخصصة لوزارة التربية في الموازنة العامة للدولة.

12 الاعتمادات المخصصة لوزارة الصحة إضافة إلى الاعتمادات المخصصة للمشافي التابعة لوزارة التعليم العالي. لم تُضاف الاعتمادات المخصصة للمشافي التابعة لوزارة الدفاع والداخلية.

الشكل (3)

نسبة الإنفاق العام من الناتج المحلي الإجمالي



المصدر: من إعداد الباحث استناداً إلى أرقام المكتب المركزي للإحصاء¹³.

تدفق المساعدات الإنسانية إلى سوريا

مع انسحاب معظم المانحين الدوليين عن استكمال تمويلهم للمشاريع التنموية التي كانت تُنفذ في سوريا في إطار الخطتين الخمسين للتنمية (2006-2010 و2011-2015)، بدأت المنح الإنسانية تتدفق بوتيرة متتسعة منذ عام 2012. وإنما، خصصت الدول المانحة ما يقارب 30 مليار دولار استجابةً للأزمة السورية خلال السنوات الثلاث عشرة الماضية. وقد بلغت هذه المساعدات ذروتها عام 2023، وكانت تُحُول عن طريق منظمات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية، إضافةً إلى الدول المستضيفه للاجئين السوريين.

سجلت المساعدات الإنسانية المقدمة للازمة السورية تراجعاً تدريجياً على مدار الأعوام الماضية، باستثناء عام 2023 الذي شهد طفرة فيها نتيجة تدفقها استجابةً لتأثيرات الزلزال الذي ضرب جنوب تركيا وشمال غرب سوريا في شباط/فبراير. ثم انخفضت المساعدات بين عامي 2023 و2024 بنسبة تقارب النصف، وكان الانخفاض الأكبر من نصيب قطاع الأمن الغذائي، في وقت يُصنف فيه 14.5 مليون شخص في سوريا على أنهم غير آمنين غذائياً، بمن فيهم 9.1 مليون يعانون انعدام الأمن الغذائي على نحو حاد، و1.3 مليون على نحو شديد¹⁴.

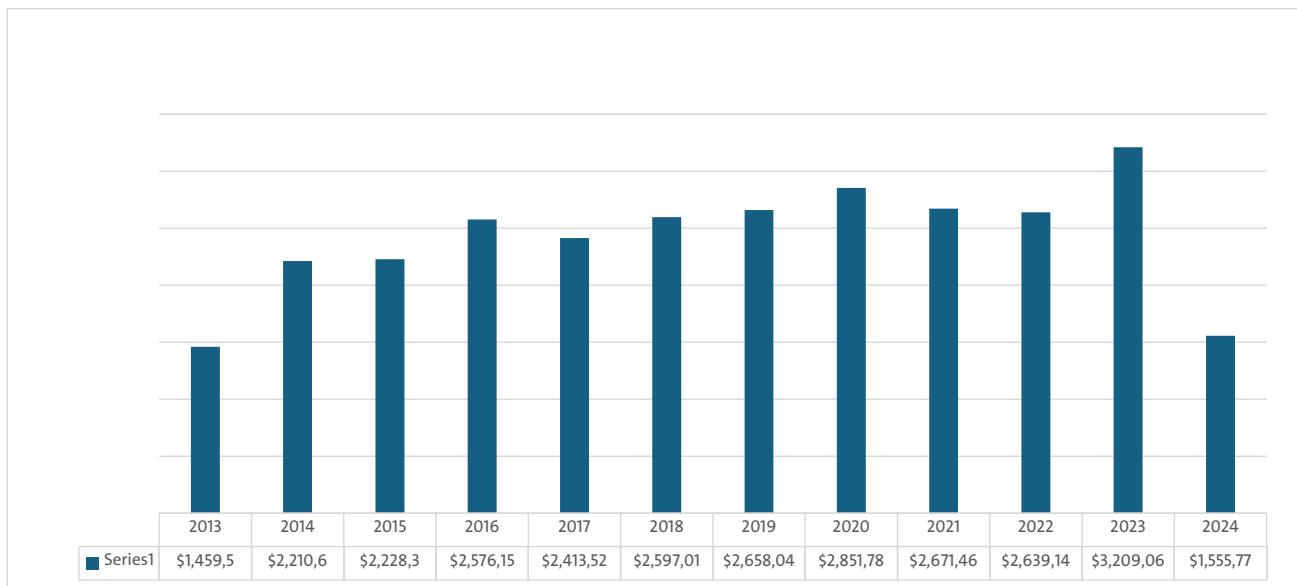
¹³ تشكّل قاعدة بيانات خدمة التتبع المالي Financial Tracking Services، FTS الصادرة عن مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية المصدر الأساسي للأرقام الواردة في هذه المقالة؛ إذ تحدّد منصة مركبة لتجمّع البيانات المتعلقة بتدفقات التمويل الإنساني وتحديّتها. وتتيح هذه الخدمة تبادل المعلومات بين المانحين والمستفيدين من المساعدات الإنسانية وتمويلها، وتسهم في توجيه القرارات الإغاثية على المستويات الاستراتيجية والتشفيرية والتكتيكية.

¹⁴ Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), *Syrian Arab Republic: Emergency and Recovery Plan of Action 2025-2027, Living Document*, 1/3/2025, accessed 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRDO>



الشكل (4)

مدفوعات الاستجابة الإنسانية للأزمة السورية خلال الفترة 2013 - 2024



المصدر:

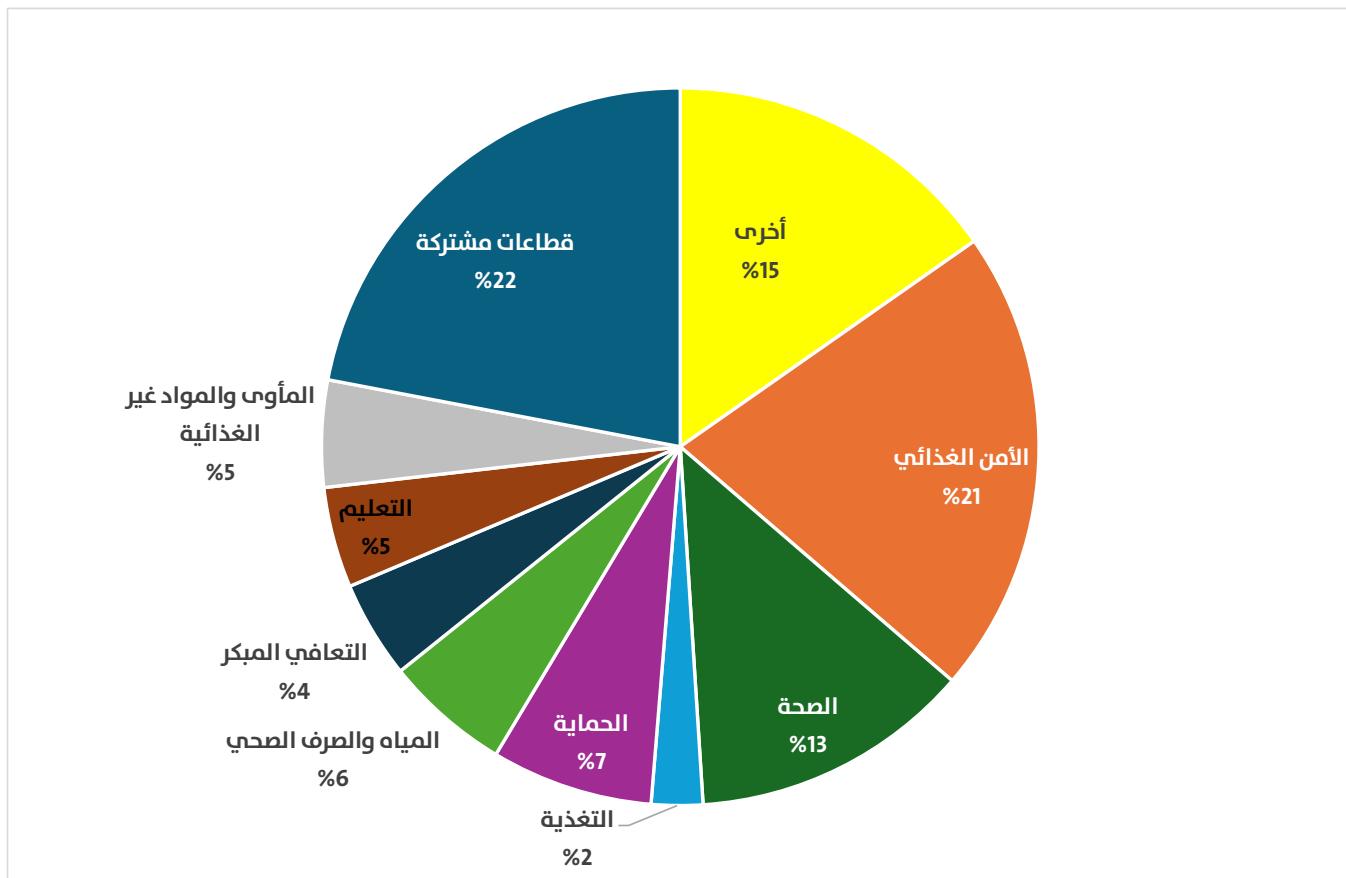
United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), *Syrian Arab Republic: Humanitarian Funding Overview (2024)* (New York: 2024), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRVA>

وفي المتوسط على مدار السنوات السابقة، ترکز نحو ثلث إجمالي المساعدات في قطاع الأمن الغذائي، في حين توزعت النسبة الباقية على قطاعات أخرى، من أبرزها الصحة والتعليم والمأوى والمياه والصرف الصحي والحماية. أما في عام 2024، فقد حُصص نحو 23 في المئة من هذه المساعدات للقطاع الغذائي، في حين كانت حصة قطاع الصحة قرابة 12.7 في المئة، أما قطاعاً الحماية والتعليم فكانت نسبتهما 7.3 و4.5 في المئة، على التوالي.



الشكل (5)

توزيع المساعدات الإنسانية بحسب القطاعات في عام 2024



المصدر: ibid..

أدت زيادة الحاجات الإنسانية، في أثناء تراجع المالية العامة للدولة، إلى اعتماد القطاعات الاجتماعية على ندو متزايد على المساعدات الإنسانية الدولية. وفي بعض الحالات، ظهرت هذه المساعدات ما تنفقه الحكومة في بعض القطاعات. فبين عامي 2017 و2023، على سبيل المثال، بلغ مجموع اعتمادات المالية العامة المخصصة لقطاع المياه والصرف الصحي نحو 600 مليون دولار، في مقابل مساعدات دولية بلغت نحو مليار دولار للفترة ذاتها. وبالمثل، كانت الأموال العامة المخصصة للقطاع الصحي (التابع لوزارتي الصحة والتعليم العالي) 1.88 مليار دولار، في حين بلغت المساعدات الدولية 1.82 مليار دولار للفترة ذاتها¹⁵.

وعلى الرغم من الانتقادات المتعددة بشأن فاعلية المساعدات الإنسانية الدولية وكفاءتها، المخصصة للاستجابة الإنسانية للأزمة السورية، فإنه لا يمكن إنكار الأثر الذي ساهمت فيه في إبقاء ملايين السوريين، ومجتمعاتهم المضيفة، على قيد الحياة. وقد تناولت أدبيات كثيرة الآثار السلبية للمساعدات الإنسانية عموماً، مدعومة بأدلة عملية¹⁶، وهي آثار تنطبق على الحالة السورية. ويضاف إلى ذلك ما وُجه من انتقادات

¹⁵ UNICEF Syria Social Policy Team, *The 2023 State Budget in Syria* (Damascus: October 2023), accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zROP>

¹⁶ Reed M. Wood & Christopher Sullivan, "Doing Harm by Doing Good? The Negative Externalities of Humanitarian Aid Provision during Civil Conflict," *The Journal of Politics*, vol. 77, no. 3 (2015), pp. 736-748; Jonathan Rose et al., "The Challenge of Humanitarian Aid: An Overview," *Environmental Hazards*, vol. 12, no. 1 (2013), pp. 74-92; J. Michael Greig, "Helping without Hurting: Ameliorating the Negative Effects of Humanitarian Assistance on Civil Wars



تتعلق بطريقة تصنيف هذه المساعدات وأليات صرها، وغياب نظم فعالة لتبني إنفاقها وقياس نتائجها. وقد تجلى هذا القصور في موجز الموازنة العامة الذي يصدره مكتب منظمة الأمم المتحدة للفولوله "اليونيسف" في سوريا سنويًا¹⁷. وفي دراسة دينية، لوحظ انخفاض مستوى التنسيق العام للمساعدات الإنسانية في سوريا؛ وإن وجد هذا التنسيق، فقد كان ارتباطه بمعايير الأزمة واحتياجات السكان ضعيفاً، مقابل توافق أكبر مع سياسات الجهات المانحة¹⁸. وعلاوة على ذلك، استغلت بعض أطراف الصراع هذه المساعدات، فعمدت إلى تقييدها وعرقلتها وتحويل مسارها لخدمة مصالحها. وقد قوشت هذه العوائق قدرة العاملين في المجال الإنساني على خدمة الفئات المتضررة بكفاءة أعلى وفق المبادئ الإنسانية¹⁹.

بأي حال عدت يا ترمب؟

منذ تسلّم ترمب السلطة مرة ثانية، في 20 كانون الثاني / يناير 2025، اتجهت إدارته إلى تقويض التعاون الدولي للولايات المتحدة، متذكرة جملة من الإجراءات، من بينها زيادة التعريفات الجمركية وتعليق عمل الوكالة الأميركيّة للتنمية الدوليّة، وذلك في إطار عملية لإعاقة الهيكلة وُصفت بأنّها اتسمت بالفوضى والتخبّط. وما إن وصل إلى البيت الأبيض حتى أصدر قراراً تنفيذياً علّق بموجبه المساعدات الخارجية مدة 90 يوماً لمراجعة سياسات التمويل. وعلى الرغم من أن القرار استثنى البرامج المنقذة للحياة، فإن تأثيره امتد ليشمل بلداناً تواجه حالات طوارئ إنسانية. فمثلاً، توقف تمويل برامج الطوارئ التابعة لبرنامج الأغذية العالمي WFP التابع للأمم المتحدة، في أربع عشرة دولة، قبل أن يُستأنف في ست منها فقط، كانت من بينها سوريا، في خطوة تعكس مستوى الفوضى وعدم الوضوح في تنفيذ توجّه الإدارة الأميركيّة الجديدة.

تعتبر الولايات المتحدة، إلى جانب كونها أكبر ممول للمساعدات الإنسانية والتنموية في العالم، من أبرز المانحين للاستجابة الإنسانية للأزمة السورية، فقد كانت الممول الأول منذ عام 2013 (باستثناء عام 2017 حيث حلّت في المرتبة الثانية بعد ألمانيا)، وراوحت مساحتها خلال هذه الفترة بين 41 في المئة عام 2022 و22 في المئة عام 2017. ويوزّع التمويل الأميركي بين الداخل السوري والدول المستضيفة للاجئين السوريين، ويجري التنفيذ عن طريق وكالات الأمم المتحدة، أو منظمات دولية، أو جمعيات محلية، ويحظى قطاع الغذاء بالحصة الأكبر منه.

وفي عام 2024، أسهمت الولايات المتحدة في تمويل نحو 24 في المئة من إجمالي المساعدات الإنسانية للأزمة السورية، مرکزة جهودها على تلبية حاجات الفئات الأكثر تهميشاً من بين اللاجئين السوريين والنازحين داخلياً، إضافة إلى المجتمعات المضيفة²⁰. وقد ترکَ التمويل الأميركي في قطاعات محددة، أبرزها: قطاع الأغذية (25 في المئة)، وخدمات التنسيق والدعم (15.7 في المئة)، وقطاع التعليم (9.85 في المئة)، وقطاعات الحماية المختلفة (9.22 في المئة). وببناءً عليه، ستكون هذه القطاعات الأكثر تضرراً نتيجة تطبيق الإجراءات الأميركيّة الجديدة.

through Mediation," in: Jacob Bercovitch & Richard Jackson (eds.), *International Conflict and Conflict Management* (London: Routledge, 2023), pp. 79-106; David Bryer & Ed Cairns, "For Better? For Worse? Humanitarian Aid in Conflict," *Development in Practice*, vol. 7, no. 4 (1997), pp. 363 - 374.

¹⁷ UNICEF Syria Social Policy Team.

¹⁸ Mohamad Alkhalil et al., "An Analysis of Humanitarian and Health Aid Harmonisation over a Decade (2011–2019) of the Syrian Conflict," *BMJ Global Health*, vol. 9, no. 10 (2024), pp. 1 - 13.

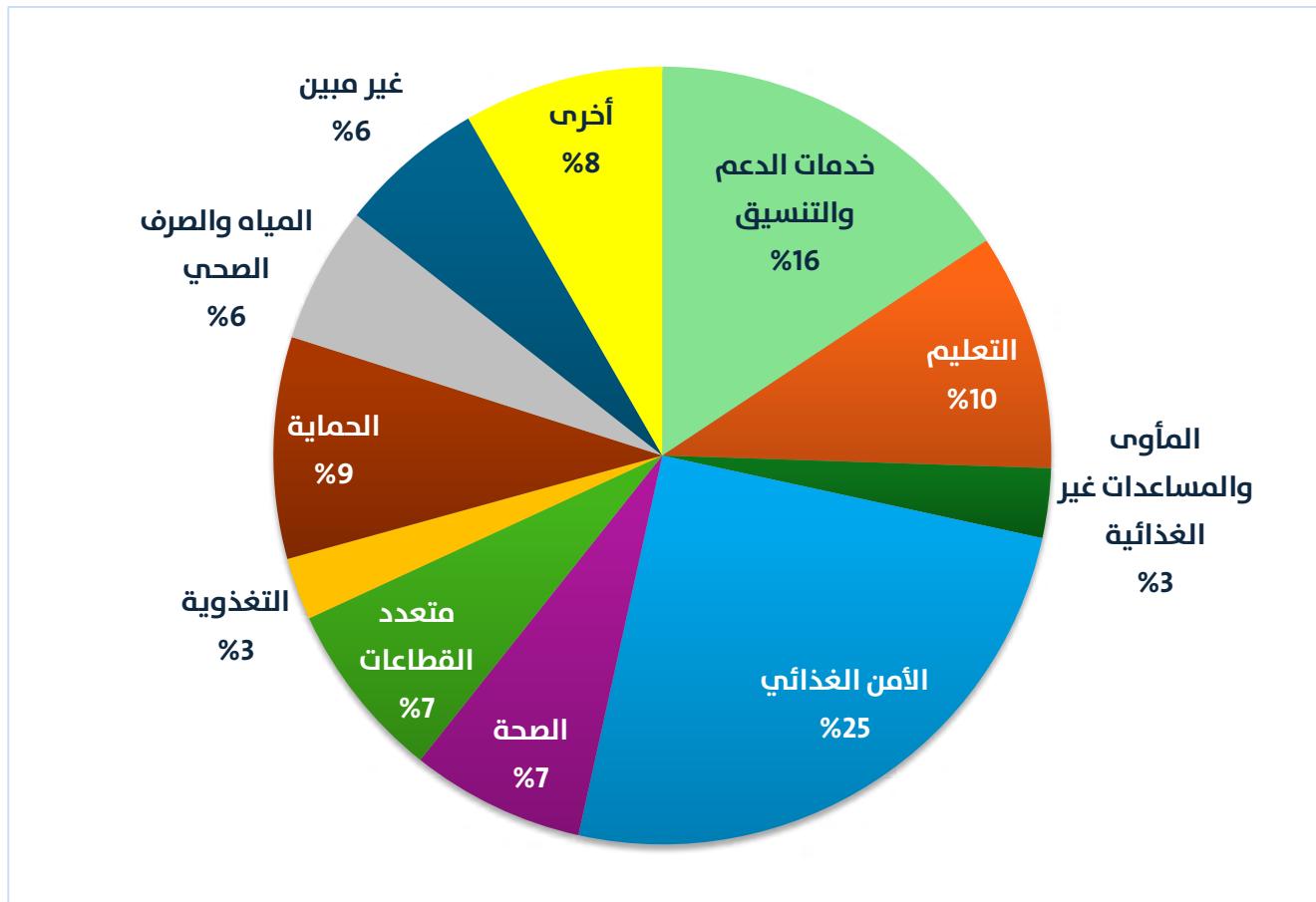
¹⁹ Natasha Hall & Will Todman, "Lessons Learned from a Decade of Humanitarian Operations in Syria," *CSIS Briefs*, Center for Strategic and International Studies (April 2021), accessed 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRUK>

²⁰ "United States Announces Additional Humanitarian Assistance for Syria," U.S. Embassy in Syria, 26/9/2024, accessed on 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zS8Y>



الشكل (6)

توزيع المساعدات الأمريكية للاستجابة للأزمة السورية في عام 2024



المصدر: ibid..

لا يخفى على أحد المستوى المتدني للأمن الغذائي السائد بين السوريين، سواءً أكانوا موجودين داخل البلاد أم لاجئين في دول الجوار. ومن البديهي أن لسوء التغذية مضاعفات خطيرة لا تقتصر على الفقر الغذائي، بل تمتد لتشمل ضعف الأداء المدرسي، وتدهور الصحة العامة، وانخفاض إنتاجية العمل، وهي جميعها عوامل ذات تأثير بعيد المدى في النمو الاقتصادي والاستقرار الاجتماعي.

خاتمة

بناءً على ما تقدم، تبدو سورياًاليوم في أشد الحاجة إلى استمرار المساعدات الإنسانية، بل إلى زيادتها وتدولها إلى المجال التنموي. فعلى الرغم من توافر التمويل في السنوات السابقة، فإن التدخلات الإنسانية كانت تواجه صعوبات في التنفيذ لأسباب عدّة؛ من بينها العراقيل التي فرضها النظام السابق، وامتناع الكثير من الفاعلين الإنسانيين عن التعامل معه، إضافة إلى العقوبات الدولية المختلفة التي كان لها أثر مباشر من خلال حظر التعامل مع كيانات سورية معينة، أو غير مباشر من خلال ما يُعرف بـ"الالتزام الزائد عن الحد" أو "تجنب المخاطر" Derisking Overcompliance، وهو ما حدّ من فاعلية الإعفاءات الإنسانية. أما اليوم، وعلى



عكس ما كان عليه الوضع سابقاً، فقد باتت مقومات التدخل الإنساني والمشاريع التنموية ومعابر التسلل الأهلية أكثر توافراً، في حين يُسجل التمويل تراجعاً ملحوظاً. بمعنى آخر، جاء تجميد التمويل في أسوأ توقيت، بينما سنت الفرصة الفعلية للمنظمات للعمل داخل سوريا بفاعلية أعلى²¹.

المراجع

- Alkhalil, Mohamad et al. "An Analysis of Humanitarian and Health Aid Harmonisation over a Decade (2011-2019) of the Syrian Conflict." *BMJ Global Health*. vol. 9, no. 10 (2024).
- Bercovitch, Jacob & Richard Jackson (eds.). *International Conflict and Conflict Management*. London: Routledge, 2023.
- Bryer, David & Ed Cairns. "For Better? For Worse? Humanitarian Aid in Conflict." *Development in Practice*. vol. 7, no. 4 (1997).
- Central Bureau of Statistics (Syria). *Statistical Abstract 2023: Chapter 10 - Foreign Trade*. Damascus: 2023. at: <https://acr.ps/1L9zRDS>
- Cohen-Almagor, Raphael. "President Trump's Policies in the Middle East." *The Cairo Review of Global Affairs*. 12(2025/2). at: <https://acr.ps/1L9zRwZ>
- Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO). *Syrian Arab Republic: Emergency and Recovery Plan of Action 2025-2027, Living Document*. 12(2025/3). at: <https://acr.ps/1L9zRDO>
- Hall, Natasha & Will Todman. "Lessons Learned from a Decade of Humanitarian Operations in Syria." *CSIS Briefs*. Center for Strategic and International Studies (April 2021). at: <https://acr.ps/1L9zRUk>
- Rose, Jonathan et al. "The Challenge of Humanitarian Aid: An Overview." *Environmental Hazards*. vol. 12, no. 1 (2013).
- "Syrian Revolution 13 Years on | Nearly 618,000 Persons Killed since the Onset of the Revolution in March 2011." Syrian Observatory for Human Rights. 15(2024/3). at: <https://acr.ps/1L9zRtt>
- United Nations Development Programme in Syria. *The Impact of the Conflict in Syria: A Devasted Economy*. Damascus: 2025. at: <https://acr.ps/1L9zRV7>
- UNICEF Syria Social Policy Team. *The 2023 State Budget in Syria*. Damascus: October 2023. at: <https://acr.ps/1L9zROP>
- United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA). *2022 Humanitarian Needs Overview: Syrian Arab Republic (February 2022)*. Damascus: February 2024. at: <https://acr.ps/1L9zS8u>
- _____. *Syrian Arab Republic: Humanitarian Funding Overview (2024)*. New York: 2024. at: <https://acr.ps/1L9zRVA>

²¹ Natacha Danon, "US Funding Freeze Upends Global Aid, Brings Syrian Civil Society to a Standstill," *Syria Direct*, 4/4/2025, accessed 19/5/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRBI>



United Nations, Security Council. *Resolution 2254 (2015), Adopted by the Security Council at its 7588th meeting, on 18 December 2015.* New York: 182015/12/. at: <https://acr.ps/1L9zS86>

Wood, Reed M. & Christopher Sullivan. "Doing Harm by Doing Good? The Negative Externalities of Humanitarian Aid Provision during Civil Conflict." *The Journal of Politics.* vol. 77, no. 3 (2015).

World Bank. *Macro Poverty Outlook: Middle East and North Africa.* Washington, DC: April 2025. at: <https://acr.ps/1L9zMd>